



SILABO DEL CURSO: GERENCIA DE PROYECTOS

I. DATOS INFORMATIVOS

1.1	Código:	1161
1.2	Ciclo:	VIII
1.3	N° de créditos:	03
1.4	Área curricular:	Estudios Especiales
1.5	Condición:	Obligatorio
1.6	Semestre Académico:	2022-A
1.7	Duración:	17 semanas
1.8	N° de horas de clase:	04 teoría 02 Práctica 02
1.9	Pre – requisito:	01302
1.10	Escuela Profesional:	Administración
1.11	Texto básico:	<ul style="list-style-type: none">- Domingo Ajenjo, Alberto “Dirección y Gestión de Proyectos” 2da. Ed. 2009.Editorial Alfa y Omega.- Harvard Business Review “Gestión de Proyectos” Editorial REVERTE- 2017- Angulo Aguirre, Luis “Gestión de Proyectos, bajo el enfoque del PMBOK”5ta. Ed. Editorial Macro

II. SUMILLA

Asignatura teórico práctica. El propósito es de comprender y aplicar las técnicas de implementación y evaluación de proyectos empresariales. Comprende: análisis del marco general del proceso de gestión de proyectos; organización de la administración del proyecto, técnicas de programación para la optimización del proyecto y evaluación de proyectos. Así mismo busca la comprensión de las etapas y desarrollo de los procesos. Se hará uso de Gantt, sistema de redes PERT. También se va a considerar las buenas prácticas y estándares en la gerencia de proyectos, que indica la guía del PMBOK para el sector privado.

La organización del contenido comprende cinco unidades didácticas:

- I. Marco conceptual, Métodos de trabajo e Iniciación del proyecto
- II. Planificación del proyecto.
- III. Ejecución y control del Proyecto
- IV. Cierre del proyecto

III. COMPETENCIAS

3.1. Competencia General:

Aplica los conceptos de planificación, organización, dirección y control en las organizaciones, generando su desarrollo y rentabilidad. Participa en equipos de diversas funciones, inter y multidisciplinares, para el logro de metas, bajo trabajo a presión, respetando la diversidad de opiniones con actitud ética y colaborativa.

3.2. Competencia General de la asignatura:

Comprende las fases de la gestión de Proyectos y las principales técnicas de la Administración y Control de Proyectos.



IV. CAPACIDADES

Conoce y aplica los conceptos en la Administración de Proyectos, así como técnicas adecuados durante el Proceso del Control de Proyectos

V. PROGRAMACIÓN DE CONTENIDO

UNIDAD I: MARCO CONCEPTUAL, MÉTODOS DE TRABAJO E INICIACION DEL PROYECTO				
CAPACIDADES:				
<ul style="list-style-type: none"> - Identifica los conceptos y el propósito de la Gerencia de Proyectos - Aplica los Métodos de trabajo apropiados - Desarrolla la iniciación del proyecto 				
SEM	ACTITUDES:		ESTRATEGIAS DE APRENDIZAJE	HORAS
	<ul style="list-style-type: none"> - Demuestra su interés por el curso - Valora los aspectos teóricos del proyecto - Muestra actitud de integración - Demuestra habilidad para identificar ideas de inversión - Reconoce la importancia del ciclo de vida - Se interesa por la iniciación del proyecto 			
	CONCEPTUALES	PROCEDIMENTALES		
1	Presentación del sílabo	Identifica el contenido del curso y participa con sus inquietudes	Participa con opinión crítica	6
2	<ul style="list-style-type: none"> - Conceptualización del proyecto - Formación de equipos 	<ul style="list-style-type: none"> - Concibe el proyecto - Sigue el proceso de definición del tema y formación de equipos 	Taller de equipos	6
3	<ul style="list-style-type: none"> - Métodos de trabajo - Ciclo de vida - Iniciación del proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> - Aplica el método de trabajo adecuado para el proyecto - Define el ciclo de vida adecuado para el proyecto 	Practica de aplicación	6
REFERENCIAS:				
<ul style="list-style-type: none"> • Administración de proyectos: Guía para el aprendizaje, Francisco Rivera Martínez y Gisel Hernández Chávez, Edid.. Pearson • Domingo Ajenjo, Alberto “ Dirección y Gestión de Proyectos • PMI. (2018). Pmbok. USA: 6^{ta} edición. • Colmenar A. (2011). Gestión de Proyectos con Ms Project 2010. • Davidson Frame, J. “ La dirección de proyectos en las organizaciones” Ediciones Granica Buenos Aires. • Rocío Peveda Bautista-María del Carmen Gonzales Cruz-Eliseo Gomez-Senent Martínez “ Fundamentos de la dirección y gestión de proyectos” Editorial LIMUSA- México 				



UNIDAD II: PLANIFICACIÓN DEL PROYECTO.				
Capacidades. Desarrolla el gerencial del proyecto				
SEM	ACTITUDES:		ESTRATEGIAS DE APRENDIZAJE	HORAS
	CONCEPTUALES	PROCEDIMENTALES		
4 – 5	Administración del alcance	<ul style="list-style-type: none"> - Diseña el contenido del alcance - Estructura las actividades del proyecto - Define las dependencias de las actividades 	Práctica en MS Project	12
6	Administración del tiempo	<ul style="list-style-type: none"> - Define los tiempos para las actividades - Aplica los vínculos de las actividades 	Práctica en MS Project	6
7	Administración del Costo	<ul style="list-style-type: none"> - Crea y Asigna recursos al proyecto - Asigna tasas y costos los recursos del proyecto 	Práctica en MS Project	6
8	EXAMEN PARCIAL			
9-10	Administración de la Calidad	Aplica las herramientas de Calidad al proyecto	Aplicación de casos en Excel	6
11	<ul style="list-style-type: none"> - Administración de los recursos humanos - Administración de las comunicaciones 	<ul style="list-style-type: none"> - Desarrolla el plan de Recursos humanos - Desarrolla el plan de comunicaciones 	Clase expositiva con participación	6
12	Administración del riesgo	Aplica el plan de riesgos	Casos	6
13	<ul style="list-style-type: none"> - Administración de las adquisiciones - Administración de la integración 	<ul style="list-style-type: none"> - Desarrolla el plan de adquisiciones - Desarrolla la matriz de integración 	Clase expositiva con participación	6
REFERENCIAS: <ul style="list-style-type: none"> - Administración de proyectos: Guia para el aprendizaje, Francisco Rivera Martínez y Gisel Hernández Chávez, Edid.. Pearson - PMI. (2018). Pmbok. USA: 6ta edición. - MS Project 2016 Luis Angulo Aguirre, , Editorial Mmacro 				



UNIDAD III: EJECUCIÓN Y CONTROL DEL PROYECTO				
CAPACIDADES: - Desarrolla el propósito y efectúa simulaciones de avances del proyecto - Aplica líneas de base, analiza el avance y realiza correcciones				
SEM	ACTITUDES:		ESTRATEGIAS DE APRENDIZAJE	HORAS
	CONCEPTUALES	PROCEDIMENTALES		
14	- Control del tiempo - Control del costo - Control de los resultados	- Compara el tiempo, los costos, y los resultados previstos con los ejecutados - Genera los Estados Financieros del proyecto	Práctica con el MS project	6
REFERENCIA: Ms-project 2019				

UNIDAD IV: CIERRE DEL PROYECTO				
CAPACIDAD: Desarrolla el proceso y la documentación del cierre del proyecto				
SEM	ACTITUDES: Muestra interés por conocimiento del procedimiento del cierre del proyecto		ESTRATEGIAS DE APRENDIZAJE	HORAS
	CONCEPTUALES	PROCEDIMENTALES		
15	Cierre del proyecto	- Establece los roles - Elabora el reporte del cierre - Elabora la evaluación del	Exposición	6
16	EXAMEN FINAL			
17	EXAMEN SUSTITUTORIO			

VI. METODOLÓGIA

Estrategias centradas en la enseñanza

- Clase dialogante
- Elaboración de presentación de videoconferencias con mapas conceptuales
- Elaboración de diagramas de procesos
- Uso del sistema de proyección multiplataforma (SGA, MOODLE, ZOOM, MEET, CLASSROOM)



Estrategias centradas en el aprendizaje

- Desarrollo de casos
- Foro
- Clases interactivas
- Exposición participativa
- Dinámica grupal

VII. RECURSOS PARA EL APRENDIZAJE

Los materiales y recursos didácticos que se utilizan en el desarrollo de la asignatura son:

MEDIOS INFORMÁTICOS	MATERIALES EDUCATIVOS COLGADOS EN LA WEB	MATERIALES DIGITALES
a. Computadora	a. Libros de texto.	a. Blogs.
b. Aula Virtual y plataforma	b. Separatas	b. Videos
c. Internet	c. Documentos de trabajo.	c. Tutoriales
d. Correo electrónico	d. Compendios estadísticos.	d. Página web
		e. Diapositivas

VIII. EVALUACIÓN

Se evalúa antes del proceso, durante y al finalizar este. Para efectos de calcular el resultado final de la evaluación asignatura, se utiliza la siguiente fórmula:

$$EXP (0.1) + EXF (0.1) + EPC (0.30) + ET (0.3) + EA (0.1) + EPRS (0.15) = T (1.0)$$

EXP	=	Examen Parcial
EXF	=	Examen Final
EPC	=	Evaluación de prácticas calificadas
ET	=	Evaluación de trabajos
EA	=	Evaluación actitudinal
EPRS	=	Evaluación y responsabilidad social universitaria
EA	=	Evaluación total

IX. FUENTES DE INFORMACIÓN COMPLEMENTARIAS

1. MANUAL PARA LA ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS: David CLELAND
2. ADMINISTRACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS: R.L. MARTINO
3. DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS: Ajenjo, Alberto D.
4. EL PLAN DE NEGOCIOS: Antonio, BORELLO.
5. GERENCIA DE PROYECTOS: Gary R., HEWEKENS.

8.1. Fuentes bibliográficas

1. Robbins, Stephen y Coulter. “Administración”. Editorial Pearson.2013
2. Hellriegel. Et al. “Administración, un enfoque basado en competencias”. Editorial Thompson. 2013.
3. Libro: Hitt, Black y Porter. Administración. Pearson, Novena edición, México, 2006.
4. Libro: Chiavenato, Idalberto. Introducción a la Teoría general de la Administración Editorial Mc Graw Hill 2007 México.



5. Libro: Modelo de Excelencia en la gestión. (2014). CDI Premio Nacional a la Calidad. Lima: SNI.
6. Libro: Dess-Lumpkin y Eisner: Administración Estratégica textos y Casos. México. Mc Graw Hill 2011.
7. Libro: Osterwalder, A y Pigneur Yves. Generación de modelos de negocio. España Edit. Deusto 10 edición 2013

8.2. Fuentes electrónicas

- **Libro:** Hitt, Black y Porter. Administración. Pearson, Novena edición, México, 2006.
- **Documento electrónico:** Empresarialidad y nuevos negocios. BID: [http://publications.iadb.org/bitstream/handle/11319/5209/Empresarialidad%20en%20econom%C3%ADas%20emergentes%20\(Reporte%20Final\).pdf?sequence=1](http://publications.iadb.org/bitstream/handle/11319/5209/Empresarialidad%20en%20econom%C3%ADas%20emergentes%20(Reporte%20Final).pdf?sequence=1)
- **Documento electrónico:** Empresarialidad. http://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtualdata/publicaciones/administracion/N14_2005/a02.pdf
- Página Oficial del CDI: http://www.cdi.org.pe/premio_presentacion.htm
- http://www.degerencia.com/articulo/por_que_medir_y_para_que
- www.eumed.net/cursecon/libreria/2004/rab/7.1.htm
- www.12manage.com/methods_performance_prism_es.html
- www.gestiopolis.com/canales/demarketing/articulos/20/indicadores.htm

X. RÉGIMEN DE ESTUDIOS

El régimen de estudios del programa de Administración es de modalidad virtual.

Callao, abril del 2022